

PLAN STRATÉGIQUE

25
—
29





Martin Maltais, Président de l'Acfas

Sophie Montreuil, Directrice générale de l'Acfas

Mot du président et de la directrice générale



Nous sommes l'Acfas!

L'Acfas, depuis ses débuts, fait fleurir les savoirs en français. Dans notre grand jardin, nous cultivons l'iris versicolore, bien sûr, mais aussi des fleurs de lys, des églantines, des crocus des Prairies, la violette, la rose aciculaire et la fleur de trille.

L'Acfas étend sa saison de floraison selon la superficie de son jardin, qui ne cesse de grandir. À l'aube de ce deuxième siècle d'existence, l'équipe de l'Acfas et son conseil d'administration se sont mobilisés pour éclairer la voie à privilégier par notre institution.

La mission de l'Acfas, qui est de promouvoir le développement des sciences et de la recherche en français, dépasse largement les frontières du Québec et du Canada. Tous les membres de l'Acfas et son personnel sont soit fiduciaires, soit mandataires de l'Association. C'est pour cette raison que nous signons conjointement, présidence et direction générale, ce plan stratégique.

Pourquoi la science, pourquoi *les sciences*, toutes les sciences, sont-elles importantes aujourd'hui? Pourquoi les sciences en *français*, de surcroît? Parce que la liberté est en jeu.

La désinformation, la mésinformation et le profond vent d'obscurantisme qui souffle sur notre monde solliciteront comme jamais la pensée scientifique et technologique au cours des prochaines années et décennies.

Et il ne faut pas se tromper : la science est certes un exercice de liberté, mais aussi de libération, d'affranchissement des idées et des personnes, de développement du jugement afin de faire des choix éclairés pour soi et pour les autres. Elle représente un moyen d'émancipation et d'enrichissement qui favorise une prospérité intérieure, sociale et économique. La science offre la meilleure compréhension de l'univers qui nous entoure et les meilleurs outils pour en saisir les aspects méconnus. Et aucun espace linguistique n'a davantage besoin de la science que l'espace francophone, notamment en contexte nord-américain.

Le fondateur de l'Acfas, le frère Marie-Victorin, se posait la question suivante, en 1917, dans la *Revue canadienne* : « Ya-t-il, y aura-t-il, une science française en Amérique? » Il en appelait alors à la volonté populaire de sortir de l'ignorance. Aujourd'hui, la réalité de ceux que l'on appelait à l'époque les Canadiens français est devenue la réalité de toutes les personnes qui évoluent avec le français comme première ou principale langue d'usage à travers le monde.

En ce sens, un organisme comme l'Acfas n'a jamais eu autant de pertinence par rapport à l'avenir scientifique du Québec et du Canada, à l'avenir de la langue française et à l'avenir de celles et ceux qui choisissent celle-ci comme principal actif pour établir des relations humaines et comprendre leur univers.

L'ACFAS

Dans les années 1920 s'annonce pourtant une nouvelle ère pour la science en français. Des voix s'élèvent, on commence à bâtir des socles institutionnels importants, et se ressent le désir de « faire science » en français.

Un siècle de sciences en français

Il y a un peu de plus de 100 ans, l'Acfas n'existe pas encore, et pour Marie-Victorin, l'éveil de la communauté scientifique canadienne-française se fait attendre. Dans les années 1920 s'annonce pourtant une nouvelle ère pour la science en français. Des voix s'élèvent, on commence à bâtir des socles institutionnels importants, et se ressent le désir de « faire science » en français.

Un vendredi de juin 1923, dans le quartier latin à Montréal, le projet de bâtir une société savante pour l'avancement des sciences se concrétise. Marie-Victorin, le radiologiste Léo Pariseau, le botaniste Jacques Rousseau et quelques collègues proches ambitionnent de former une communauté scientifique canadienne-française regroupant une dizaine de disciplines, de la biologie à l'astronomie, en incluant l'économie politique, la médecine, la chimie et la philosophie. Ainsi naît l'Acfas, qui, depuis un siècle, joue un rôle fondamental dans l'histoire de la recherche et des sciences en français au Québec ainsi que dans la francophonie canadienne.

En 1933, l'Acfas organise son premier congrès à l'Université de Montréal. On y parle, en français, du développement des laboratoires, de chimiothérapie, de la flore d'Abitibi et de démographie canadienne-française. En marge du congrès, une exposition est organisée conjointement avec le Cercle des jeunes naturalistes. Elle comptera plus de 100 000 visites, rien de moins : l'engouement pour la culture scientifique est là! Plus de 90 éditions plus tard, le congrès annuel de l'Acfas continue aujourd'hui d'être un haut lieu d'échanges et de rassemblement pour la communauté scientifique francophone d'ici et d'ailleurs, dans tous les champs de la connaissance.

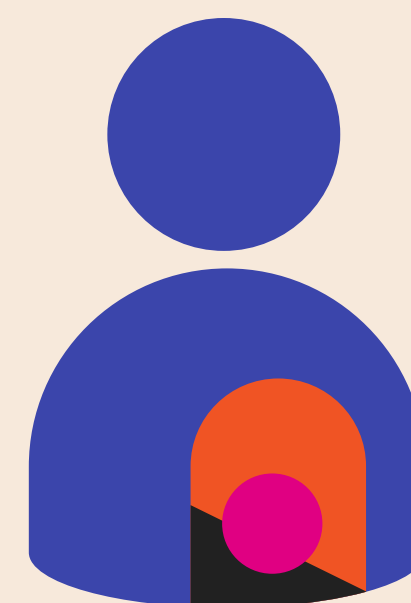
Actrice majeure de l'histoire du Québec moderne, l'Acfas a su paver la voie pour créer des conditions propices au développement de la recherche en français, pour promouvoir le dialogue sciences et société, et pour faire émerger une culture scientifique forte. Au fil des années, avec des racines historiques tant au Québec qu'en milieu canadien, l'Association s'est affirmée comme la voix qui peut parler au nom de l'ensemble de la communauté de recherche d'expression française au Canada. À l'international, sa singularité et sa vitalité lui assurent une notoriété et une écoute attentive, faisant d'elle une interlocutrice privilégiée de la francophonie scientifique.

Stimuler, soutenir, diffuser et faire avancer les savoirs en français, voilà le cœur de la mission de l'Acfas depuis 1923. Désormais centenaire et porteuse d'un legs qui lui est cher et l'inspire au quotidien, l'Acfas entre dans son nouveau siècle avec le même engagement, la même détermination et la même audace qui ont animé ses artisans depuis ses débuts.

L'Acfas aujourd'hui

Quelques chiffres clés

Communauté



5000
membres

50 %
sont des membres de la relève

12 %
de nos membres sont issues des francophonies canadiennes

6
antennes régionales

78
membres émérites

120+ partenaires
au Canada et à l'international

et de forts liens avec des pays francophones tels que la France, la Belgique, la Suisse et le Maroc

UNESCO
partenaire officiel depuis novembre 2020,

statut de consultation, une reconnaissance remarquable de son travail depuis les 100 dernières années

Des membres dans
+ 40 pays

Communauté numérique



22 000
utilisateur·trices actifs

30 000
abonné·es aux infolettres de l'Acfas (Bulletin Savoirs Activités et Bulletin Savoirs Contenus)

60 000
abonné·es à nos médias sociaux

Événements et activités

Le congrès de l'Acfas est le plus grand rassemblement scientifique multidisciplinaire de la francophonie avec plus de **6000 congressistes** chaque année

30
événements, activités, formations et concours

18
prix Acfas dont plusieurs dédiés à la relève en recherche



Plan stratégique 2025-2029

Partager les savoirs
scientifiques à travers la
francophonie québécoise
et canadienne



Renforcer la
francophonie
scientifique
internationale



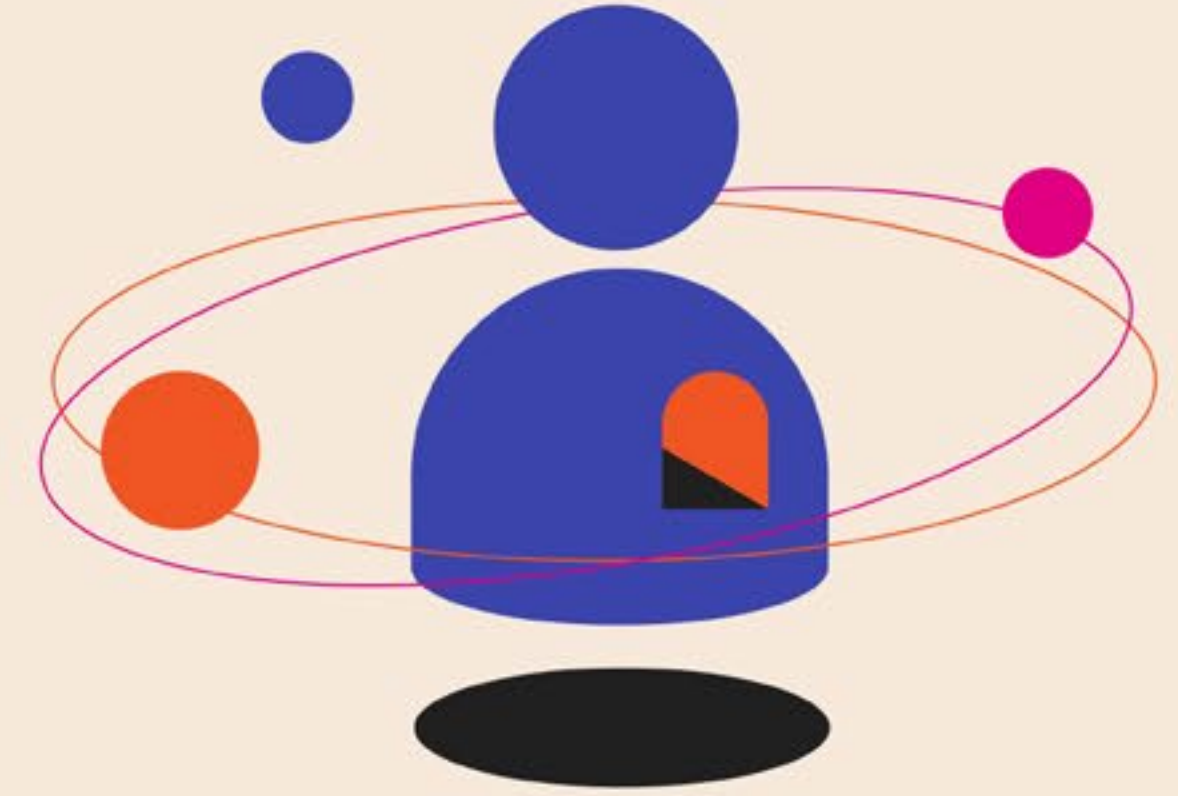
Accompagner et
soutenir
la relève en
recherche



Promouvoir
l'excellence
en recherche



Représenter la
communauté
francophone de la
recherche



Œuvrer pour
un financement
juste et adéquat
de la recherche
et des conditions
propices à son
exercice



MISSION, POSITIONNEMENT, VALEURS ET VISION

Stimuler, soutenir,
diffuser et faire avancer
les savoirs en français,
voilà le cœur de la
mission de l'Acfas depuis
1923. L'Acfas entre dans
son nouveau siècle avec
le même engagement,
la même détermination
et la même audace qui
ont animé ses artisans
depuis ses débuts.

MISSION

Dédiée à l'avancement et à la promotion de la recherche, de l'innovation et de la culture scientifique en français, l'Acfas contribue à la valorisation de tous les savoirs scientifiques. Nous accompagnons les communautés francophones, les membres de la relève ainsi que les décideurs de notre écosystème en vue de concourir à la prospérité de notre société et au bien-être des individus qui la composent.

POSITIONNEMENT

Fondée au Québec en 1923, l'Acfas rassemble, fédère et soutient la communauté de la recherche et la relève au sein des francophonies québécoise, canadienne et internationale. Tournée vers l'avenir, forte de ses six sections régionales au Canada et d'une centaine de partenaires, elle est la seule organisation qui représente la pluralité des disciplines de recherche et qui fait rayonner des savoirs scientifiques de qualité, valides, accessibles et moteurs de solutions face aux grands défis de société.

Notre mission et notre positionnement se déclinent comme suit :

Nous agissons de façon intersectorielle en tissant des liens entre les différents acteur·trices de la communauté de la recherche, de l'innovation et du partage des savoirs ainsi qu'en favorisant les maillages au sein d'un vaste réseau de partenaires de la francophonie québécoise, canadienne et internationale.

Nous œuvrons à titre de porte-parole représentatif de notre communauté, voué à la création de conditions propices à l'accroissement des savoirs scientifiques en français ainsi qu'à leur valorisation dans l'espace public, notamment auprès des décideurs et des organisations actives en recherche et en innovation.

Nous renforçons la vitalité des écosystèmes de recherche en rassemblant leurs acteur·trices et en leur offrant des lieux de partage et de diffusion des savoirs dans une perspective interdisciplinaire.

Nous formons et soutenons la relève scientifique francophone dans sa volonté de contribuer de manière significative à la résolution des grands enjeux de société.

Nous démontrons qu'un écosystème de recherche robuste et une forte culture scientifique au sein de la société sont la clef pour contrer la désinformation. Nous croyons que donner aux citoyen·nes un accès facile aux résultats de recherche de la communauté scientifique contribue considérablement à améliorer la qualité des dialogues dans l'espace public.

Nous sommes reconnus comme un passeur d'information incontournable en matière de recherche et d'innovation en contexte francophone. À travers nos recommandations et nos prises de position régulières dans l'espace public, nous promouvons les intérêts d'un écosystème de recherche et d'innovation dynamique, et ce, au service de la société.

Valeurs

Engagement :

Nous donnons de l'importance à toutes nos actions de manière à bien répondre aux besoins de notre communauté.

Collaboration :

Nous réunissons les savoirs, les expériences et les expertises dans une perspective constructive.

Créativité :

Nous faisons preuve d'agilité et d'inventivité afin de faire face à la complexité de notre milieu.

Inclusion :

Nous prônons un vivre-ensemble stimulant, équitable, sain et sécuritaire, en tenant compte du respect des personnes et de leur bien-être.

Écoresponsabilité :

Pleinement conscient·es de l'urgence climatique, nous agissons concrètement pour réduire l'impact environnemental de l'ensemble de nos actions et de nos décisions. Nous reconnaissons le rôle essentiel que doit jouer la recherche scientifique pour sensibiliser la société aux enjeux climatiques, transformer les pratiques et favoriser une véritable transition socio-écologique.

Vision

L'Acfas est l'association de référence pour assurer la pérennité, l'avancement et la vitalité des sciences et de la recherche en français, et elle contribue à freiner leur déclin.

CONTEXTE

L'adoption et la mise en œuvre de la nouvelle *Loi sur les langues officielles* ont marqué un jalon historique pour la communauté de l'Acfas, beaucoup de travail reste à faire pour atteindre l'égalité des conditions d'exercice de la recherche en français, mais l'Acfas bénéficie d'allié·es qui ont embrassé cette cause avec une force d'impact inédite.

Juin 2021

L'Acfas a fait paraître l'important rapport Portrait et défis de la recherche en contexte minoritaire au Canada, qui attestait noir sur blanc le déclin des sciences et de la recherche en français au Canada, tant du point de vue de la diffusion que du financement. Se basant sur les données de ce rapport, l'Acfas a après-coup produit et déposé 11 mémoires auprès d'instances gouvernementales et proposé des solutions innovantes pour renverser la situation.

L'adoption et la mise en œuvre de la nouvelle *Loi sur les langues officielles* ont marqué un jalon historique pour la communauté de l'Acfas, en prônant de nouvelles mesures positives en faveur « de la création et de la diffusion d'information en français qui contribue à l'avancement des savoirs scientifiques dans toute discipline ». Beaucoup de travail reste à faire pour atteindre l'égalité des conditions d'exercice de la recherche en français, mais l'Acfas bénéficie d'allié·es qui ont embrassé cette cause avec une force d'impact inédite.

L'écosystème de la recherche est par ailleurs traversé par des changements et des bouleversements qui interpellent la communauté de l'Acfas : l'arrivée de nouvelles solutions technologiques et le recours à l'intelligence artificielle, le financement stagnant de la recherche dans un monde où les défis sociétaux n'ont jamais été aussi immenses, la création d'un nouveau modèle pour le système de soutien canadien à la recherche, la reconnaissance des savoirs traditionnels, la nécessité d'une approche de la recherche plus inclusive et la montée de mouvements antiscientifiques, pour n'en nommer que quelques-uns.

Des tendances positives fortes concourant à l'idée de repenser le milieu de la recherche tel qu'il existe depuis une cinquantaine d'années ont par ailleurs vu le jour. Si l'Acfas travaille en faveur des sciences en français, c'est le nécessaire multilinguisme en recherche qu'elle promeut, afin de réduire l'impact de l'anglo-normativité. Grâce à la science ouverte, encouragée par l'UNESCO dans une déclaration officielle en 2021, les États bénéficient dorénavant d'un « outil puissant pour réduire les inégalités entre les pays et au sein de ceux-ci, et pour promouvoir le droit des individus à bénéficier du progrès scientifique, conformément à l'article 27 de la Déclaration universelle des droits de l'homme¹ ».

Nombreuses sont les organisations qui s'interrogent, au même titre, sur l'évaluation de l'excellence de la recherche. Le système actuel, avec des mesures basées sur les publications et les citations, ne tient pas compte de la panoplie de contributions des chercheur·euses à leurs communautés. Alors que la désinformation est loin de perdre du terrain, il importe de reconnaître l'engagement de celles et ceux qui vont vers les décideurs, les parties prenantes ainsi que les citoyen·nes pour partager leurs savoirs.

Autant l'Acfas œuvre au service de la communauté de recherche québécoise et en francophonie canadienne minoritaire, autant elle est appelée à renforcer la francophonie scientifique internationale aux côtés de partenaires qui incarnent cette francophonie et qui lui donnent une voix de plus en forte.

Les efforts de toutes les organisations comptent pour alimenter une collaboration entre les francophones qui font avancer les sciences et la recherche en français partout au monde, et l'Acfas est une alliée de taille.

Une diplomatie scientifique francophone est en voie de s'affirmer, vouée à jouer un rôle actif pour valoriser les savoirs produits par les chercheur·euses francophones, mais aussi pour positionner ces savoirs dans la résolution des grands défis de société.

À la lumière de tous ces constats, l'Acfas entreprend le déploiement de sa mission pour les cinq prochaines années. Avec une équipe mobilisée, une gouvernance éclairée, des partenaires de choix et une communauté engagée, elle est plus que jamais outillée pour relever les défis qui se présentent à elle.

1. L'UNESCO établit des normes internationales ambitieuses pour la science ouverte », 26 novembre 2021, <https://news.un.org/fr/story/2021/11/1109482>.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Un organisme comme l'Acfas n'a jamais eu autant de pertinence par rapport à l'avenir scientifique du Québec et du Canada, à l'avenir de la langue française et à l'avenir de celles et ceux qui choisissent celle-ci comme principal actif pour établir des relations humaines et comprendre leur univers.

ORIENTATION 1



Soutenir la production, la diffusion, la mobilisation et la valorisation des sciences et de la recherche en français

Avec la mise en place de son Service d'aide à la recherche en français (SARF), l'Acfas déploie maintenant son action en soutien à toutes les étapes du cycle de la recherche. Ses activités annuelles et les nombreux partenariats qu'elle entretient la placent au premier plan de la vitalité et du développement des sciences et de la recherche en français.

Objectif 1 : Développer le positionnement et l'offre du SARF

Objectif 2 : Soutenir et accompagner la relève en recherche

Objectif 3 : Contribuer à la découvrabilité des sciences en français

Objectif 4 : Renforcer la contribution de l'Acfas et de ses sections régionales au déploiement pancanadien des sciences et de la recherche en français

Objectif 5 : Collaborer avec les organismes nationaux et internationaux de la recherche et de l'innovation, et contribuer à renforcer la francophonie scientifique internationale

ORIENTATION 2



Contribuer à rehausser la valeur accordée aux sciences et à la recherche en français

L'Acfas est une organisation incontournable qui documente et fait entendre les besoins de sa communauté. Elle travaille à la mise en place de meilleures conditions pour celle-ci et à la création d'incitatifs en faveur des sciences et de la recherche en français.

Objectif 1 : Représenter les intérêts et les besoins de la communauté scientifique francophone

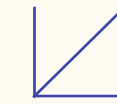
Objectif 2 : Former et accompagner les membres de la communauté de la recherche en matière de conseil scientifique

Objectif 3 : Faire croître la notoriété et la reconnaissance des savoirs scientifiques dans l'espace public et médiatique

Objectif 4 : Faire rayonner l'excellence de la recherche comme moteur de développement social, économique et environnemental

Objectif 5 : Stimuler des vocations scientifiques pour la recherche et l'innovation en français

ORIENTATION 3



Renforcer le dynamisme organisationnel et la vie associative

Forte de ses 100 ans, l'Acfas occupe une position unique dans son écosystème et profite d'une notoriété qui l'honore. Avec sa permanence et sa gouvernance, elle saisit avec enthousiasme et intelligence les occasions qui s'offrent à elle, tout en œuvrant à maintenir son attractivité et sa réputation.

Objectif 1 : Consolider un milieu et des espaces de travail stimulants, sains et inclusifs

Objectif 2 : Renforcer la culture organisationnelle en termes d'écoresponsabilité

Objectif 3 : Renforcer la participation de l'organisation aux défis sociétaux d'équité, de diversité et d'inclusion

Objectif 4 : Optimiser les mécanismes de gestion et de gouvernance de l'organisation

TABLEAU SYNOPTIQUE

ORIENTATION 1 :

Soutenir la production, la diffusion, la mobilisation et la valorisation des sciences et de la recherche en français



- Objectif 1** Développer le positionnement et l'offre du SARF
- Objectif 2** Soutenir et accompagner la relève en recherche
- Objectif 3** Contribuer à la découvrabilité des sciences en français
- Objectif 4** Renforcer la contribution de l'Acfas et de ses sections régionales au déploiement pancanadien des sciences et de la recherche en français
- Objectif 5** Collaborer avec les organismes nationaux et internationaux de la recherche et de l'innovation, et contribuer à renforcer la francophonie scientifique internationale

ORIENTATION 2 :

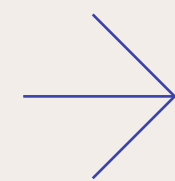
Contribuer à rehausser la valeur accordée aux sciences et à la recherche en français



- Objectif 1** Représenter les intérêts et les besoins de la communauté scientifique francophone
- Objectif 2** Former et accompagner les membres de la communauté de la recherche en matière de conseil scientifique
- Objectif 3** Faire croître la notoriété et la reconnaissance des savoirs scientifiques dans l'espace public et médiatique
- Objectif 4** Faire rayonner l'excellence de la recherche comme moteur de développement social, économique et environnemental
- Objectif 5** Stimuler des vocations scientifiques pour la recherche et l'innovation en français

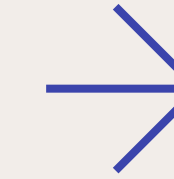
ORIENTATION 3 :

Renforcer le dynamisme organisationnel et la vie associative



- Objectif 1** Consolider un milieu et des espaces de travail stimulants, sains et inclusifs
- Objectif 2** Renforcer la culture organisationnelle en termes d'écoresponsabilité
- Objectif 3** Renforcer la participation de l'organisation aux défis sociétaux d'équité, de diversité et d'inclusion
- Objectif 4** Optimiser les mécanismes de gestion et de gouvernance de l'organisation

Vision



L'Acfas est l'association de référence pour assurer la pérennité, l'avancement et la vitalité des sciences et de la recherche en français, et elle contribue à freiner leur déclin.

Mission

Dédiée à l'avancement et à la promotion de la recherche, de l'innovation et de la culture scientifique en français, l'Acfas contribue à la valorisation de tous les savoirs scientifiques.

Nous accompagnons les communautés francophones, les membres de la relève ainsi que les décideurs de notre écosystème en vue de concourir à la prospérité de notre société et au bien-être des individus qui la composent.

Valeurs

Engagement - Collaboration – Créativité – Inclusion - Écoresponsabilité



MURS ET MURMURES

Alice Cavalerie

Université Laval

PRIX DU JURY Humain-Nature

La preuve par l'image 2024

acfas.ca